

## Zukunft der Hochschule

Prof. Dr. Enrico Schleiff

Präsident der Goethe-Universität Frankfurt am Main

Keynote im Rahmen des Hochschulevents am 14.11.2024



# Zukunft der Hochschule

1. **Kontinuierlicher Wandel** und **wissensbasierte Weiterentwicklung** sind inhärente Merkmale der Wissenschafts- und Hochschullandschaft.

2. Wissenschafts- und Hochschullandschaft stehen im Spannungsfeld der **geopolitischen, wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Entwicklungen**.

Es gilt: Entwicklungen **frühzeitig** zu erkennen und mit Strategien entweder

(i) für die strukturelle und inhaltliche Bearbeitung oder

(ii) für deren Bewertung, Beachtung oder Begleitung

zu begegnen.

3. Der Schutz der Wissenschaftsfreiheit, der wissenschaftlichen Neutralität und der partnerschaftlichen Bildung und Forschung müssen **handlungsleitend** sein.



# Zukunft der Hochschule - Herausforderungen

## Umbruch

der Arbeitsweltrealitäten

## Veränderung

der Erwartungen und Ansprüche der Studierenden

## Entwicklung

durch Digitalisierung und Digitalität

## Notwendigkeit

des nachhaltigen Handelns

## Wandel

der sozialen und gesellschaftlichen Strukturen

## Entwicklung

der gesellschaftlichen und Finanzstabilität





# Zukunft der Hochschule - Zwischenfazit

## 1.) Wir als Hochschulen müssen klar benennen:

- was die von uns zu berücksichtigten und die zu bearbeitenden Herausforderungen sind,
- wo die Grenze der Synchronität zwischen dem Handeln der Wissenschaft und dem der Politik bzw. der Gesellschaft ist,
- welche hochschul-individuellen Lösungen existieren.

## 2.) Die Hochschulleitungen müssen Verantwortung annehmen:

- für die strategische Steuerung und die Festlegung der Priorisierung.
- für die Ausgestaltung und Durchsetzung der Lösungen.

## 3.) Die Politik muss die Autonomie der Wissenschaft und der Hochschulleitungen stärken:

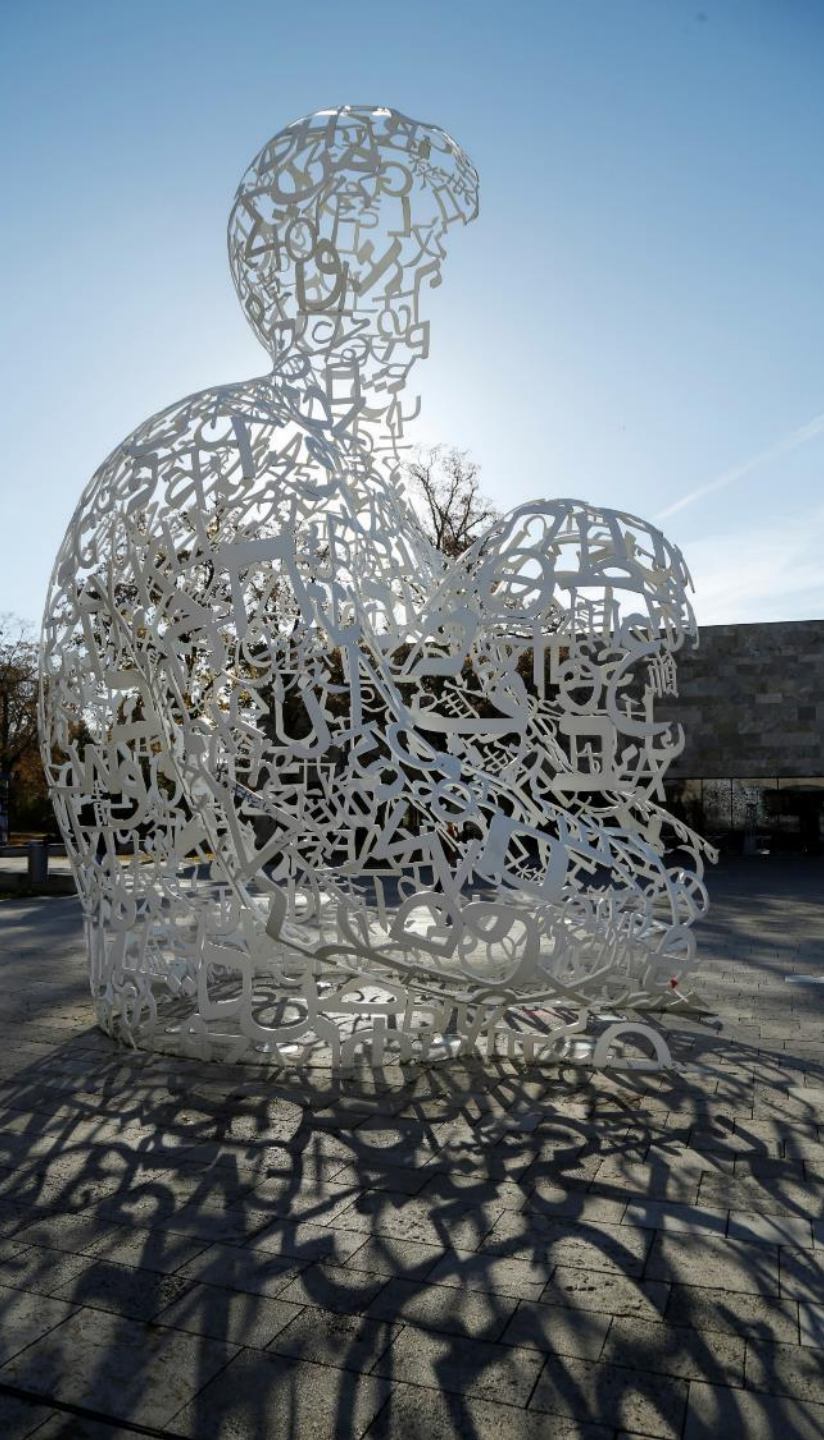
- durch rechtliche Verankerung sinnhafter Governancestrukturen.
- durch rechtliche Zuweisung von Freiräumen für Hochschulleitungen.

**An excellent, international university in the digital age**

*Knowledge for development, sustainability and justice  
in the 21st century*



# Goethe-Universität Frankfurt



gegründet in 1914  
von Bürger\*innen Frankfurts



430 Mio € Landesmittel  
770 Mio € Gesamtbudget



41.000 Studierende  
4.000 Promovierende



16 Fachbereiche



5.820 akad., admin. &  
techn. Mitarbeitende



6 Forschungsprofilbereiche  
>100 Kooperationsprojekte



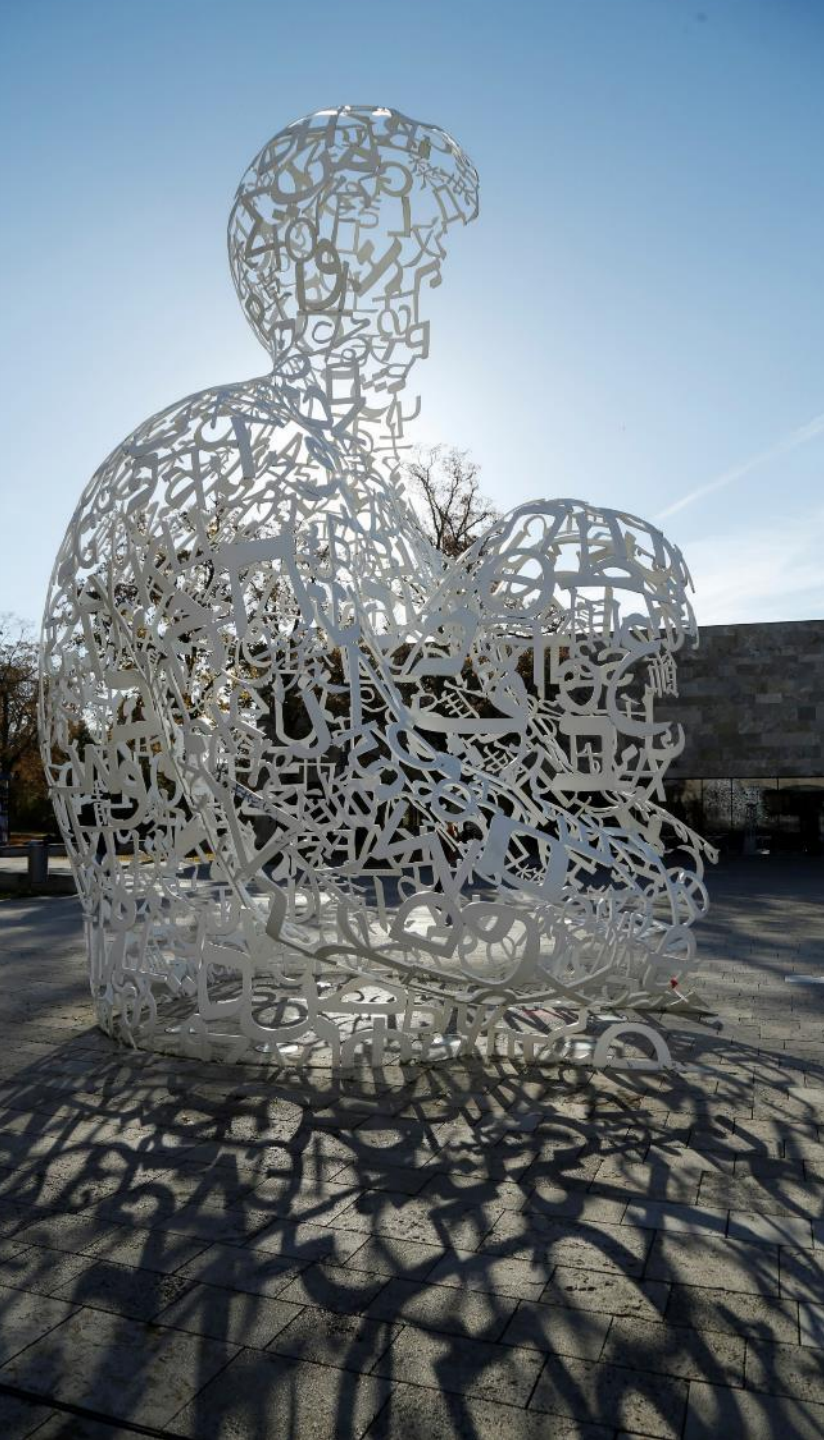
582 Professor\*innen  
davon 29% Frauen



20 Nobelpreise,  
44 ERC Grants (dv. 21 aktiv)



# Goethe-Universität Frankfurt



gegründet in 1914  
von Bürger\*innen Frankfurts



430 Mio € Landesmittel  
770 Mio € Gesamtbudget



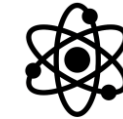
41.000 Studierende  
4.000 Promovierende



16 Fachbereiche



5.820 akad., admin. &  
techn. Mitarbeitende



6 Forschungsprofilbereiche  
>100 Kooperationsprojekte



582 Professor\*innen  
davon 29% Frauen



20 Nobelpreise,  
44 ERC Grants (dv. 21 aktiv)



Frankfurt Alliance (FA)  
16 lokale Institutionen



Rhein-Main-Universitäten  
mit Mainz & Darmstadt (RMU)



German U15  
15 Universitäten



>450 Internationale Partner  
incl. ERASMUS-Partner



# Zukunftsfähigkeit für das Wissenschaftssystem schaffen heißt ...



## Mission

(Aus-)Bildung weiter zu denken  
Forschung vernetzt zu denken  
Transfer integrativ zu denken

## Arbeitgeberin

Arbeitsprozesse modern & inklusiv zu gestalten  
Personalentwicklung umfassend umzusetzen  
Chancengerechtigkeit zu verwirklichen

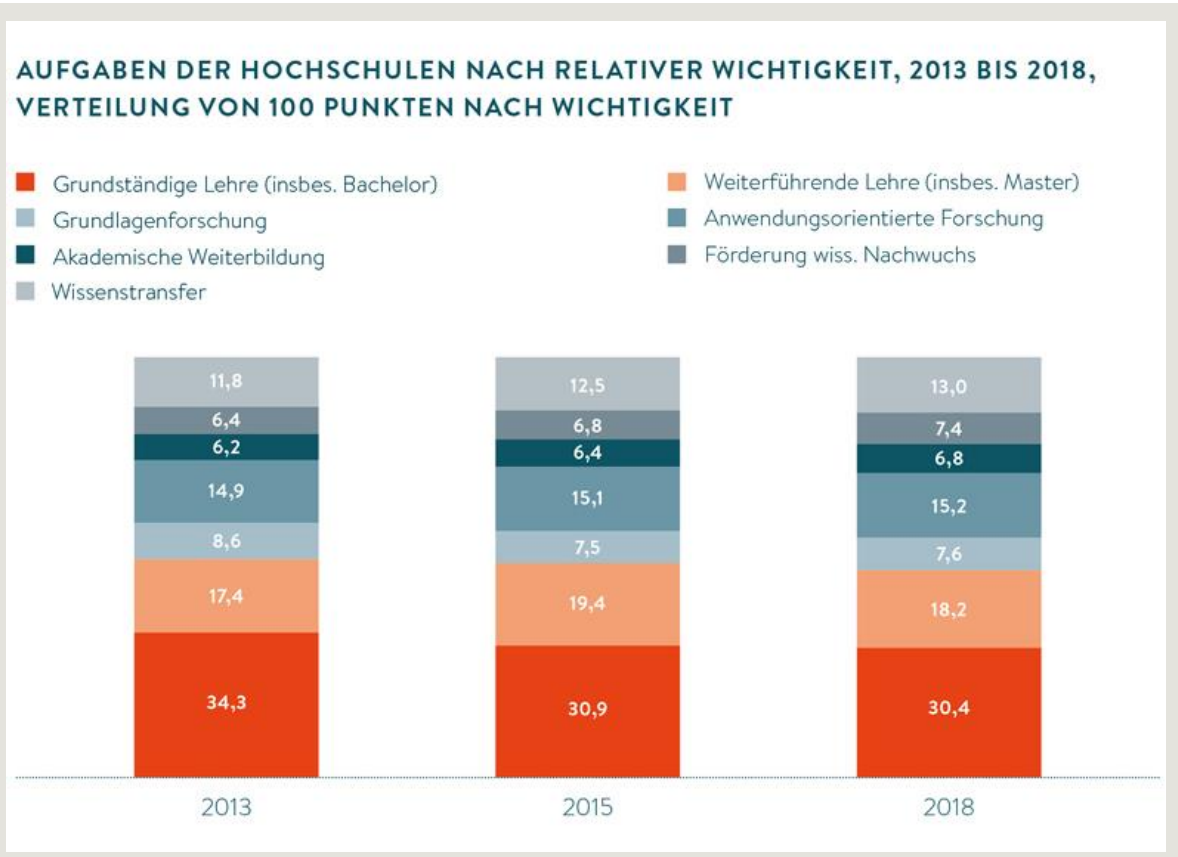
## Kultur

Handlungen zu internationalisieren  
Nachhaltig & geschichtsbewusst zu agieren  
Demokratische Werte zu leben





# Zukunftsfähigkeit für das Wissenschaftssystem schaffen heißt ...



**(Aus-)Bildung weiter zu denken**  
**Forschung vernetzt zu denken**  
**Transfer integrativ zu denken**

Arbeitsprozesse modern & inklusiv zu gestalten  
Personalentwicklung umfassend umzusetzen  
Chancengerechtigkeit zu verwirklichen

Handlungen zu internationalisieren  
Nachhaltig & geschichtsbewusst zu agieren  
Demokratische Werte zu leben



# Aus- und Weiterbildung

- Veränderung der Bedarfe und Lebenswirklichkeiten
- Entwicklungen der Technologien
- Erneuerungszyklus des Wissens
- Anforderungen des Arbeitsmarktes
- Demographischer Wandel



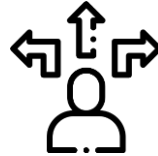
# Zukunftsfähigkeit schaffen heißt, die (Aus-)Bildung **weiter** zu denken



Digital-unterstützte Präsenzformate



Neue dynamische sowie duale Studienformate



Dynamische Kombination von Angeboten zur individuellen Kompetenzprofilentwicklung



Aufhebung der klassischen Trennung in Bildung und Weiterbildung



Zusammenarbeit zwischen Forschungs- und Bildungsinstitutionen



# Forschung

- ein erweitertes Identifikationsverständnis
- Ausbau kooperativer Forschung
- Anerkennung und Vertrauen in der Gesellschaft
- Erarbeitung und Bereitstellung von Lösungsansätzen



# Zukunftsfähigkeit schaffen heißt, Forschung **vernetzt** zu denken

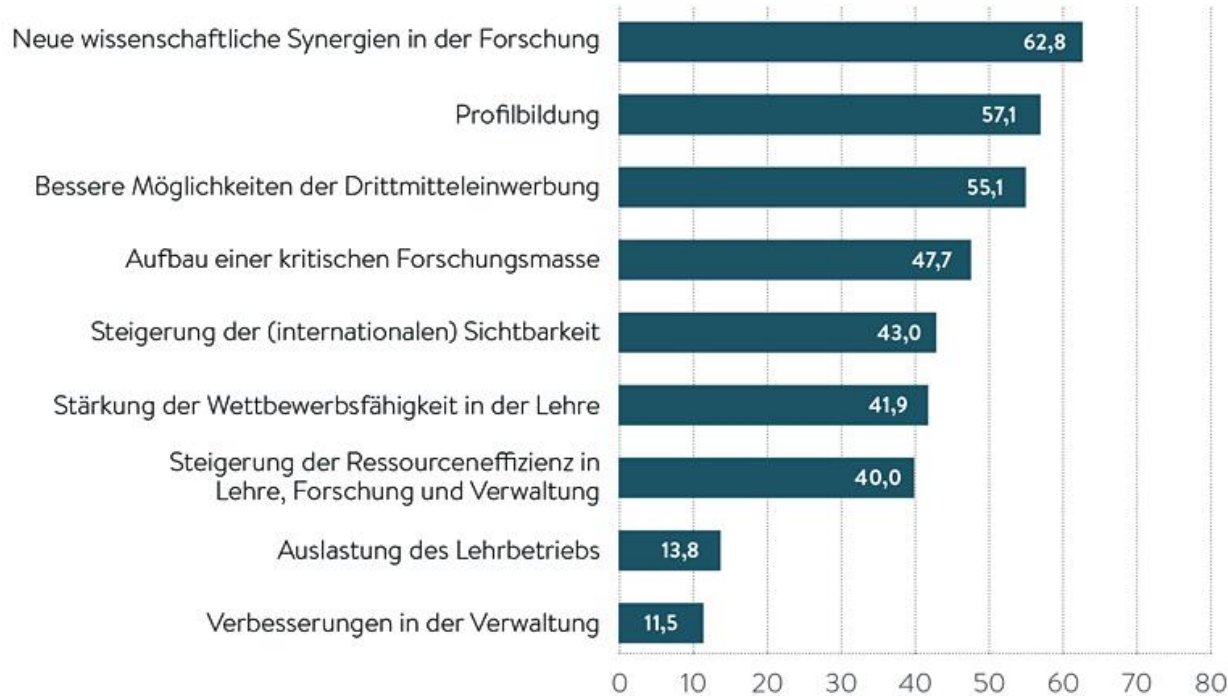




# Forschung

## Zukunftsfähigkeit schaffen heißt, Forschung **vernetzt** zu denken

ANTEIL DER HOCHSCHULLEITUNGEN, DIE IN FOLGENDEN ASPEKTEN EINEN (EHER) GROSSEN MEHRWERT FÜR DIE EIGENE HOCHSCHULE SEHEN, IN PROZENT



Quality & Diversity

Orders & Transformations



Profile Areas of Goethe University

Sustainability & Biodiversity

Culture & Arts of Life

Space, Time & Matter





# Science Diplomacy



7.100 Internationale Studierende



760 Internationale Wissenschaftler\*innen



> 300 Erasmus Kooperationen



450 internationale Partner  
30 universitätsweite Partner



# Zukunftsfähigkeit schaffen heißt, Forschung **vernetzt** zu denken

## Goethe Research Experience Program (GREP)

Incoming fellowships for BA and MA students

## International Laboratory Visits

Outgoing fellowships for MA students of selected MA programs

## PhD Starting Scholarships

Starting Grants for international PhD Candidates

## JQYA International Fellowships

Incoming and outgoing fellowships for Postdocs

## Goethe Research Professorships

Honorary title for outstanding (inter-)national researchers

## 4x4-Programm by the President

On-site exchange of scientists in Frankfurt by invitation

BA Students

MA Students

PhD Candidates (R1)

Postdocs (R2/R3)

Professors (R4)



# Tansfer

Auf sämtlichen Ebenen:

- Wissenschaftskommunikation
- Wiss.-politische Beratung
- Lebenslanges Lernen
- Translation in nutzbare Formate
- Ausgründungen/Start-Ups



# Zukunftsfähigkeit schaffen heißt, Transfer **integrativ** zu denken

Professionalisierung der Vermittlung und des Transfers

Erfolgreich

Abgestimmte Kommunikation von Wissen und dessen Grenzen

Überzeugend

Stärkung der Science Literacy insbesondere in der Politik

Akzeptiert

Kommunikation, Beratung und Consulting dialogisch gestalten

Wirksam

Ausgestaltung des Prinzips *“from ideas to inventions to innovations”*

Zukunftsfähig



**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**